中華民國卅七年八月廿一日 星期六

每日出版 第六八號



華北人民政府郵政管理局登記 第九一七號

定價：每月邊幣三萬元 零售每份一千元

轉局報台部 社安石 部鄲 處訊通

通訊往來 第九號

各行業部門，工商機關，城市通訊員同志：請大力報導華北工商會議後，各地工廠商店的各種經營管理的新經驗，以及工資較大經營管理的問題，怎樣具體解決？以及工商業發展生產的成績。

× × ×

各級機關報和及通訊員同志：……

× × ×

太行商業部公營工作同志：……

白求恩醫大附屬醫院停止收容病人啟事

本院奉命結束，自即日起三個月內，停止收容病人……七月十二日

同仁合作社分紅啟事

本社於八月底分紅，希各地社員……

貫徹華北工商會議精神
武安煤業檢討偏向
初步定出改善經營管理方法

【太行電】貫徹華北工商會議決議，武安縣工會於七月二十七日召開煤業座談會，參加各廠經理、工會代表、礦師等八十餘人。……

端正工資政策 整頓生產組織
冀魯豫公營工廠初獲成績

井陘區村幹部打人
縣委抗命不加處理

【北嶽訊】井陘區……

讀者往來
錯誤在那裡？
對「把我掃地出門是誰的法令」的意見

（一）趙蘇同志來信

內黃五區區幹忽視防汛
釀成水災該受處分

陽城四區幹部
領導生產深入及時

互助裡有些什麼問題？
晉冀村幹部深入檢查整頓互助

退回錯誤沒收東西　解除群衆思想顧慮
王洛合作社恢復營業

【冀中電】冀中勞動英雄王洛合合作社，在民國二十七年就成立了。中間因戰爭關係曾一度結束。民國三十四年春，在王洛合領導下，又成立了群衆小型合作社，經營軋花、紡織、打褶子等業務。接着又成立了村民合作社，經營存款、貸款等業務，兼設木廠。民國三十五年成立了縣聯合作社，後因沒錢到縣生，便與村民合作社合併。民國三十六年成立染房合作社，除染布外，並兼營木廠、麵坊、軋花等。去年八月成立了幹部合作社，經營運銷，買賣棉花等。這些合作社曾組織群衆調運糧食，購買牲口，貸出棉花組織婦女紡織，在組織群衆生產渡荒上起了不小作用。

去冬土改開始後，因該村貧農團內少數代表存在着絕對平均主義的錯誤思想，把村民合作社的小麥，土布和欠款沒收了。群衆小型合作社被沒收了。幹部合作社看到這種情況，便偷着把東西變賣，按股分了。群衆小型合作社未被沒收的東西，也分掉了。全村只剩下染坊合作社繼續經營。

生產工作組到了該村，瞭解了群衆對恢復合作社要求很迫切，便召開村幹部會，由王洛合報告了合作社的成立、發展和經過，當場全體幹部同意恢復，但思想上有很多顧慮；有村幹說：「恢復大家都樂意，就怕以後還鬧沒收哩。」工作組說明政府對合作互助是保護政策，並解釋了冀中行署對合作互助的獎勵辦法，大家才提高了信心。王洛合說：「這有什麼困難？上級又給咱作主，我一定幹！」對貧農團沒收的東西，一致同意退回。並成立了籌委會，選舉王洛合為主任。接着又開村民大會，全村群衆都同意恢復，貧農團沒收的東西，也應退回，不能當浮財分掉。第二天又召開擴大村幹部會，討論了如何退交合作社的東西。因為有一部份東西貧農團已經當其他公款用掉，大家意見是有原物的退原物，沒原物的折價退回。東西退回以後，號召入股時，除原來的股東外，又新增了五十個股。合作社籌備就緒後，便召開股員會選舉了九個委員，王洛合、王喜榮當選正副主任。下設會計二人，出納司庫二人，業務員三人。並推村長為董事，社內討論較大問題叫他參加，反映群衆意見。接着又通過社章六條：（一）根據群衆需要開展業務。（二）社員在規定結賬期間出入社自由。（三）賬目每月小結一次，向社員公佈，每半年結賬一次。（四）百分之六十為社員分紅，百分之十為公積金，百分之十為公益金，百分之二十為酬勞金。（五）每十天開社務會一次，每月開社員大會一次，社員大會為合作社最高權力機關。目前該社正根據群衆意見購買棉花，組織群衆紡織。

平山合作社大部垮台
缺乏具體領導推動
領導上應檢查原因予以扶植

【本報訊】平山縣的合作事業在過去曾發展到一村一社，一區一聯社，在扶助群衆生產，解決群衆日用品困難上曾起了一定作用，但由於過去方向上，領導上發生了一些問題，特別是在去年土改以後，據縣推進社副主任（原縣聯社主任）談：現在全縣合作社約有三分之二垮台。二區西回舍、西冶、樂村等二十一個村中，有十六個村社垮了台，只有五個還勉強支持着。合作社垮台的原因，據縣推進社東主任，營業部傅部長談，有以下幾點：（一）合作社過去有它一套組織——縣聯社、區聯社、村社等。有領導制度——區聯社有固定幹部經常下鄉檢查工作。土改後，合作幹部都下去搞土改，今春成立推進社以後，縣、區聯社取消，推進社對村社放鬆指導關係，實際上生產推導部（即實業科）很長時期只有一兩個幹部，根本沒有領導過合作社。村社失掉領導，工作便告停頓，生產推進社成立後，把全縣已經集中起來的近兩萬萬元的資金全部退給村社與私人股東。據傅部長談：退回去的資金有的賣了，東西放着，有的分了，有的當作村款開支或借花了。（二）土改以後，有些合作社被清算，資金被分而垮台。南營樓村社原本有資金三十萬元，去年又徵收了每個社員一斤麥子股金。一年多搞得還好。土改後群衆要合作社的題目，監察沒有算出毛病，也把村社主任擠了二十多天，合作社的資金也都分了。六區該由合作社經營消費與榨油，群衆還很擁護，土改後工作組對村說：合作社有貪污現象的多，清算合作社的賬目，結果幾個停了工，錯也賠償了，主任也不幹了，資金擱放着。（三）有些合作社扶植群衆生產的方針不明確，單純經營消費（海鹽、鹼、洋火、紙煙等）資金又少，區聯社取消後沒人供給貨物，村社資金更沒辦法流通。有的村因賒欠帳目多，常據不住實物賠了錢。特別是村開支與一些村幹部故意賒賬，對合作社垮台關係很大。（四）村社有問題不能解決。米西冶村社原有資金四元石麥子，去年還有資金十二萬，今年則只存米麥二百三十斤。群衆反映說其中有貪污，並沒有處理。村社幹部的勤務問題，始終沒有得到適當解決，影響經營情緒，東廟上村社主任因選征捐絕走了好幾個月，會計又是被清算戶，弄得村社工作沒人管。記者認爲平山合作社大部垮台的情況，應該引起領導上嚴重注意，明確進行扶植群衆生產的經營方針的教育，加強領導，配備合作幹部，嚴格制度，清理外欠、資金，充分發揮合作專業組織與扶助群衆生產的作用。（龍甲、劉山）

陝甘寧邊區青年學生及文化界
聲援北平東北同學

【新華社西北十八日電】陝甘寧、晉綏青年聯合會、陝甘寧邊區文化協會、延安大學、行政中學等團體名聯電北平東北同學暨全國各地愛國同學。原電略稱：我們對國民黨匪幫在北平瘋狂屠殺東北同學的「七五」慘案表示最嚴重的抗議，對於在這次慘案中犧牲的烈士表示沉痛的悼念，對於受傷與被捕的同學深致慰問之忱。我陝甘寧、晉綏的青年學生和文化界誓以積極參加人民解放戰爭的實際行動來支援你們，來爭取早日解放全中國。

大量培養建設人材
東北華東各專校大批招生

【新華社東北十六日電】東北解放區爲適應各項建設工作的猛烈開展，今年暑假各專科以上之學校均大量招生。中國醫科大學在遼南、安東地區招收研究員五十名，投考者須有醫科大學及醫專畢業；新生六百名，投考者須有高中畢業程度；護士一百名，須有初中畢業程度。學生之學習年限，研究員爲二年，新生爲四年，護士一年。

東北政委會工業專門學校，本年度亦招收新生一千名，計分電氣、機械、應用化學、冶金、紡織、土木等科。各科又分高級與普通兩班。投考高級班者須有高中畢業程度，學習年限爲一年半；普通班須有初中畢業程度，學習年限爲三年。另招研究員若干名，投考者須在專科以上學校理工科系畢業，或在各種企業部門中擔任過工程技術人員，有高初中文化程度者。

東北鐵路學院則招考土木工程科新生五百餘名，投考資格須具有初中以上之文化程度；學習一年畢業後即可按其成績分派至各鐵路工作。凡遠道前來投考者，無論考取與否，概發路費及鐵路乘車證一張。中長鐵路哈爾濱工業大學招考預科新生三百名，投考資格爲高中畢業程度，預科修業二年後即可升入本科。本科計分建築、運輸、電機、工程經濟等科，修業期限另定。該校學生係專爲培養地方鐵路之工程師人材者。

東北紅十字協會哈爾濱醫科專門學校招新生二百名，修滿預科二年後可入本科。本科分醫學系，修業期限爲三年；藥劑系爲二年，護士系二年。畢業後由校方負責介紹工作。

哈爾濱特別市第一技術專門學校招考新生六百名，該校計分電氣、機械、農業等科，學習期限爲四年，投考者須具初中以上之文化程度。在校學生除修正式之課程以外，並有給獎學金的辦法：第一技術專門學校，以哈市公費外，其餘各校各設有獎學金名額，如哈市六十名，補助全部伙食者一百二十名，補助三分之一者三百四十名，以獎勵成績優良而家境貧寒不能自費之學生。

又：原東北大學與吉林大學已奉東北政委會命令正式合併爲東北大學。上月二十五日該校於原東北大學大禮堂舉行兩校合併典禮。吉林軍區司令員兼吉大校長周保中將軍特代表東北政委會、中共東北中央局及中共吉林省委親臨大會向兩校師生講話。新任東北大學校長張如心在會上扼要闡述了該校教育方針、學制及學風等。最後全體師生一致決議，通電全國反對國民黨反動集團「七五」屠殺東北學生的血腥罪行，並向開封來解放區的河南大學等校師生表示歡迎。現該校亦正積極招收大量新生。

【新華社華東十七日電】華東現正積極培養新民主主義國家各種建設人材。七八兩月，華東大學、華東新聞幹部學校、華東交通學校、華東第二高級工業學校、山東省郵電學校、山東省立農林專科學校等均紛紛招生。華東大學並在膠東、渤海、青州、淄川、博山、兗州、濟寧等地設立招考處。該校爲鼓勵知識份子就學，特免收學費，並設有獎學金。該校由前蘇皖邊區政府副主席韋慤及張勃川分任正副校長。華東交通學校分設交通行政、會計等四科。第二高級工業學校，設機械工程科、土木工程科，並設蒸汽工程科。該校由華東財辦工礦部部長[illegible]兼任校長，前羅縣中學校長陳叢文任教導主任。

宛西知識青年
投考我區學校

【新華社豫西十六日電】宛西鎮平、內鄉、鄧縣等地男女知識青年，最近又有兩批投考解放區學校或參加民主建設工作。第一批二十餘人，已考入豫陝鄂軍政大學，另一批五十四人大都準備投考中原大學。他們是鎮平工專、南陽、內鄉、北倉等中學及上海無專等校學生。第二批於八月一日到達豫西軍區駐地時，軍區政治部特召開座談會歡迎。

蘇聯紅星報評論
「原子閃擊戰」破產

【新華社陝北十七日電】塔斯社十四日訊：蘇聯紅星報頃載往普科夫少將的蘇聯戰爭科學論文稱：蘇聯武裝力量在其對德軍的巨人式的獨力作戰中，給了德國法西斯軍隊以決定性的打擊，獲得了勝利。爲蘇聯武裝力量所擊碎的德國戰爭機構的崩潰，同樣也就意味着德國戰爭理論——被認爲代表優秀的資產階級戰爭理論——的潰崩。德國帝國主義軍事思想家所製造的「閃擊戰」的賭徒理論，以及由若干資產階級國家的著名軍事理論家所共同製造的「小軍隊戰爭」的理論，都被埋葬到法西斯德國戰爭機構的廢墟下了。英美帝國主義陣營中短視的政治家及其似是而非的軍事理論家們，夢想着另一次世界大戰，又在乞援於「閃擊戰」——這次是建立在原子武器基礎上的閃擊戰，但他們卻完全忽視了第二次世界大戰的慘痛教訓，這些教訓歷歷如繪地證明了所謂「閃擊戰」是如何地毫無基礎。這就再次地顯示：今日的資產階級戰爭科學已經走到了絕路，它不能了解上次世界大戰的教訓。

所謂調處乃是侵略
保障獨立全靠武裝
消息報論印尼情勢

【新華社陝北十八日電】塔斯社莫斯科訊：消息報於七日發表普列寧夫斯基評論印尼情勢一文，着重指出：「唯一能保障印尼共和國自由及獨立，並阻止殖民者政權在印尼復活的，乃是印尼共和國的武裝部隊」。普列寧夫斯基寫道：「以哈夫有系統地報導印尼戰事的荷蘭報紙消息，足够說明：荷蘭代表所提供的保證，以及三國委員會所提出的報告，都只是煙幕而已，在它後面，荷蘭正準備擴大其對印尼共和國的侵略戰爭。荷蘭與印尼之間的談判，已被證實爲荷蘭所欲地在印尼圖謀侵略的街頭所聞。荷蘭的要求，實際上無異於要了結印尼共和國，並使它降低到殖民地的地位。印尼共和國當局自然地拒絕了荷蘭的計劃。」作者進而揭露美國反動派對印尼的陰謀，他說：「說『調處』委員會假借完全爲侵略者服務，並不過份，它已對荷蘭資本家服務很多，並對該委員會的真正主人——美國壟斷資本家勞動更多。」「美國大宗資本早已侵入印尼群島各主要工業之內。美國壟斷資本家並且還經過馬歇爾計劃，取得了對荷蘭資本的控制。在印尼的荷蘭資本家，正在變爲只是美國壟斷資本家的執行人。在這種情形下，印尼人民不但要向荷蘭帝國主義，而且還要向荷蘭殖民者的保護人——大西洋彼岸的保護人進行爭取獨立的鬥爭。」作者指出：「印尼人民大膽的鬥爭正在進行，他們所以與我們的鬥爭，荷蘭在印尼殖民者，能爲是可靠的後方並且被荷蘭在印加的其他盟邦，亦正在參加反帝鬥爭。這一切都表明：印尼人民的團結與反帝國主義者及其保護人鬥爭的決心，都在增強着。荷蘭帝國主義已經失敗了，並且還要無例外地屈服於三年來手執武器以保衛其獨立的印尼人民之前。」

荷蘭依靠美援
準備擴大侵略戰爭

【新華社陝北十八日電】綜合報導：荷蘭帝國主義，在美帝國主義分子支持下，在印尼所玩弄的「和談」與「調處」騙局，因印尼人民覺悟程度的增高，已逐漸被揭穿。荷帝國主義形勢判爭取時間之後，正積極準備進行新的軍事侵略。荷蘭主持的巴達維亞會議上，荷蘭代表藉口「情勢的嚴重」，公然宣佈「將採取必要的軍事行動」；印尼代表則指斥：「荷蘭飛機繼續違背停戰協定而飛臨印尼共和國上空，荷蘭海軍已在挑動意外事件。」據塔斯社海牙報導：本月五日，有荷軍一批一千六百人調往印尼。荷蘭政府決定於八月下半月增派大批軍隊赴印尼。八月六日消息稱：荷蘭當局還在爪哇的三寶壟各地大肆逮捕印尼解放運動分子。十二日塔斯社並引印尼消息稱：「日惹當局指荷蘭正在準備對共和國恢復作戰」。荷蘭帝國主義正重新進行對印尼的侵略戰爭，主要是美帝國主義分子的支持。印尼駐華盛頓代表蘇米特羅於五日告新聞界說：荷蘭政府正在運用其在馬歇爾計劃中所得到的資金，在印尼維持十二萬以上的軍隊，按照馬歇爾計劃撥給荷蘭的六億美元，對於荷蘭維持駐印尼的軍隊是足够的。這是嚴重的事實，並且激起了印尼各民主黨派與印尼人民。他們對於曾與荷蘭簽定喪失民族獨立與民權投降的倫維爾協定的哈達內閣日益不滿。據塔斯社電引印尼通訊社消息：七月四日，包括印尼各主要政黨在內的國防委員會，在日惹組成。七月廿三日，印尼已停止與荷蘭之間關於政治問題的屈辱談判。根據塔斯社七月二十八日報導的印尼通訊社所傳消息：在印尼民主陣線領導下，各黨派提出了民族綱領，主張鞏固印尼共和國國防力量，擴大印尼外交關係，改善勞動階級生活，實行土地改革；印尼政府已經批准了這一綱領；自然是在印尼廣大人民的要求之下實現的。這綱領表示「印尼人民的團結與反荷蘭殖民者的決心在增長着」（消息報）。荷印談判破裂之後，除了繼續欺騙印尼人民，美國於本月九日派出「調處」委員會美國代表團新任團長柯克，並有提出新方案之說。

美家庭主婦抵制高昂肉價
罷購運動在發展中

【新華社陝北十九日電】塔斯社紐約訊：抗議物價上漲的美國家庭主婦罷購運動正在許多州發展着。主婦們舉行示威，佈置糾察線來抵制肉食商店。在洛杉磯，由於群衆對高昂肉價的抵制日增，當地二十五家肉食店已被迫關門。在舊金山，由於主婦們的抵制，肉食銷售減少了百分之廿五。在紐約，在婦女團體加強群衆的糾察工作和產聯所支持的反高物價運動下，肉食銷售亦已減少。華盛頓郵報發行人莫耶爾在其芝加哥來訊中，承認消費者的抵制能够影響肉類的價格。

蘇聯「對外貿易」雜誌
評英美鋼鐵矛盾

【新華社陝北十九日電】塔斯社十五日訊：蘇聯「對外貿易」雜誌發表評論，論英美在鋼鐵輸出方面的爭奪。以戰後美國鋼鐵輸出的增長，該雜誌指出：英國將其地位讓給美國。美國鋼鐵輸出至西歐，前年至去年較增百分之二十七，而英國於同時期下降百分之四十點五，英國在法國、瑞典的市場，特別被美國所削弱，去年美國的鋼鐵輸出較英國大二十四倍，對意的輸出則較英國大三十六倍。在幾乎所有的市場上，美帝國主義估計了統治地位。不僅如此，它還搶奪到英國自治領和殖民地以及拉丁美洲各國市場，超過英國。例如在阿根廷，美國鋼鐵輸出比戰前增加了二十九倍，而美國對阿根廷的輸出超過英國五倍以上。「對外貿易」雜誌結語說：美國擴張主義分子在進行侵略時，只能加劇帝國主義陣營內部的矛盾。英國在美國壓迫下也不得不顧地位讓給美國，正在成熟中的經濟危機，使市場鬥爭更加緊張。

蘇聯保安機關
捕獲美國間諜

【新華社陝北十九日電】塔斯社十五日訊：真理報頃以「當場捕獲的美國間諜」爲題，發表蘇聯保安機關捕獲一美國間諜的經過。該間諜名叫羅伯特·德列耶，是美國駐蘇大使館的上尉副海軍參贊。當該間諜四月二十三日在莫斯科海關一室內正在接受一海關僱員的秘密軍事情報時，爲蘇聯保安人員所捕獲，並當場查出一切證件。據兩人供稱：他們係在收授秘密軍事情報，並承認此爲本年一月以來的第二次。蘇外交部爲此當即通知美大使館說：德列耶已被發現從事間諜活動，應立即離開蘇聯。由於證據確鑿，無可爭辯，美大使館未表示任何反對便答應了蘇聯的要求。

濱海合作社半年工作
方針不對經營不好　多半陷於疲踏消沉

【新華社華東十六日電】濱海合作社總結上半年扶持人民生產，經營運輸，和供銷等合作工作。

在生產救災總任務下，半年內共組織災難民及一般人民運棉花、貨運，臨共九十八萬斤，共支運費北海幣（下同）七萬萬五百六十四萬餘元；另又組織運鹽、布疋等，人民得運費一千九百九十七萬餘元。爲扶持竹庭（原贛榆縣改名）、莒南（新設縣）臨沂等縣人民副業生產，又以五千五百萬元收購農衣業等草鞋共四萬一千餘件。莒南數町滿等七處紡工社，在推進社四百萬元貸款扶持下，共織成鋤、鍬、犁、鏟、鐮刀等四四八七件；日照碑廓社，亦調劑鐵具一一八三〇件運往日照、莒南、莒縣、竹庭等縣推銷，供給農民需要。僅日照縣巨峰等六個區，此時期內，即紡線一萬三千餘斤，織大小布六七七二疋，彈花十七萬三千餘斤及組織人民運鹽等，人民共獲利四萬萬一千餘萬元。碑廓紡織事業更有發展，紡戶由一千五百名增至二千零五十名，織機由九十張增至一四七張，人民共獲利八千一百餘萬元。

但半年來各地合作社，在春荒和物價上漲，盈利閱讀及工資過高等情況下，多半走上消沉、疲踏，甚至垮台。如竹庭原有合作社一〇四處，現已垮了五分之三。某縣四四五處亦垮了二〇七處；全區百分之八十的紡機亦趨停頓狀態。其主要原因：（一）過去合作社多由公家扶持發展，因此，依賴公家思想比較嚴重，而依靠群衆的思想沒有樹立起來。在目前公家不能大量扶持的情況下，各社遇到困難就到處叫苦，不與社員群衆研究辦法，解決困難。（二）過去合作社以紡織爲主是對的，但因今年災荒嚴重，群衆購買力降低，再加物價上漲，因此各社紡織品布疋推銷不出去，使紡織機當減持續或減少，影響合作社繼續營業。如紡織基礎較好的莒南朱家窪子和興宜莊兩村，原有織機二十四張，現停頓的有十四張，半勤不勤的有十張，原有三九〇輛紡車，現轉動的只有三十九輛。由此可見其他一般地區的停頓狀態。（三）合作社不根據環境變化和市場需要來轉變作風和業務；在物價高漲，經營範圍縮小情況下，各社仍樣樣都搞，而又非人民所需要。同時，各社仍保持原有的人員，開支很大，結果，資金逐漸吃光，合作社漸趨消沉。以後，領導上雖提出以扶持農業生產爲主，在組織群衆中來組織多樣的副業生產，但各社不知怎麼轉變辦法，有些認爲紡織吃不開了，就把紡織一腳踢開，不少合作社不經調查研究，無計劃買來大批農具，又推銷不出去，使合作社賠本垮台。（四）單純的救濟觀點，過高的提高利潤、工資，成品超出市場價格，致使合作社賠本垮台。今春領導上曾不合理的規定工資標準，如紡線規定一等線工資八至十斤糧、三等五至六斤糧，而當時一斤線工資市價只有四斤糧食左右。莒南壯崗區陳家老窩合作社，因爲保證規定的打滾利潤，錯賠（一百斤）鹽子便賠三萬元。日照巨峰勝利合作社，區幹部抒命出公積公益金一千二百餘萬元救災，引起社員不滿。（五）領導上提出停止投機貿易後，市場穩定物價的正當貿易錯認爲是投機買賣而不敢做，大大縮小了合作社的業務。如坪上棉花比碑廓賤，坪上社就不敢買棉花和成條花去碑廓銷售；永利社收購了播穗，以自己大車運往費中銷售，亦認爲是投機貿易，不敢上報。（六）部份合作社因抽股除賬，資金無法週轉而總停滯垮台。今春各機關清理資財時，機關抽股很多；一般社員看到物價上漲，合作社不賺錢甚至賠本，亦紛紛抽股。也有些村幹部不抽股，目的是便於自己借錢除賬，有些社且成了村政府及幹部的支款舖，如日照劉山油社，五六天內就除出二三百萬元。莒南邱官莊社有資金九十萬元，全村二百餘戶，即有一百六十戶除借合作社資金達一百萬元。

和群衆商討解決困難　部份合作社開始轉變

在半年營業中，有部份合作社已開始轉變，走上正常業務的道路。一、與群衆商討，解決困難，根據當地情況組織副業生產。如莒南朱家窪子合作社，去年被蔣軍燒光，職員即與群衆商討，不但把房子蓋起來，且染坊與磚瓦爐日趨大生產，並集中部份資金組織紡織，結義衣，解決與月生活。二、上略子社根據本社業務精簡人員，由過去二十二人在社吃飯，減至八人，節約了開支，社務仍照常進行。永利社過去每月就節省了六萬元；朱家窪子社，六個職員採取變工辦法解決了工作與生產矛盾，僅托時留一人看家，兩人輪流常幹莊稼活，莊稼活緊急時就停止了趕集，採取一日三開門（早晨、中午、傍晚）的辦法，其餘時間全體動手幹活。三、永利社在紡織上，根據市場情況，在有空就幹，隨錢隨幹的原則下，提高紡織質量減低成本，織出的布每一大疋才九斤半重，質量很好，比過去少用三斤至四斤線。

總結中最後提出：今後半年內，合作社業務應以扶植農業生產爲主；在農業空隙中，根據當地情況組織多樣的副業生產。今後合作社以整頓鞏固爲主，在「公私兼顧勞資兩利」原則下，開展聯合運輸及提高紡織質量，減低成本。並指出各地合作社應參考研究上述轉變實例。